

دربارهٔ	سال هفتم	شماره ۲۱۸
سه شنبه ۱۲ آذرماه	۱۳۸۷	
برابر با ۳ ذی الحجه	۱۴۲۹	

چه فعالیتهایی در وظیفه مدیریت نهفته است؟

آنچه تا به حال گفته شده در باب تفاوت‌های کارهای مدیریت و امور اجرایی بود و اکنون به توصیف کارهای مدیریت می پردازیم. بسیاری از صاحب نظران مدیریت نظراتی تقریباً مشابه هم در مورد وظایف مدیریت ابراز داشته اند و ما در اینجا بدون آنکه ادعا داشته باشیم ، پنج وظیفه اصلی مدیریتی و فعالیتهای مربوط به آنها را بیان می کنیم :
۱- تعیین نقشها و ماموریتهای سازمان، تعیین ماهیت و حیطه عمل فعالیتهای .

۲-تعیین نتایج مورد انتظار ، تعیین زمینه هایی که باید وقت ، انرژی و توانائی افراد صرف انجام فعالیتها شوند .

۳- شناخت و تعیین شاخصهای اثر بخشی ، تعیین عوامل قابل اندازه گیری که هدفها می توانند براساس آنهامعین شوند .

۴- انتخاب و تعیین هدفها ، تعیین نتایجی که باید حاصل شوند .
۵- تدارک طرح عملیاتی ، تعیین چگونگی نیل به هدفها .

الف) برنامه ریزی عملیاتی – تعیین مراحل انجام کار به منظور رسیدن به هدفها

ب) برنامه ریزی زمانی – تعیین زمان لازم برای رسیدن به هدفها و انجام عملیات

ج-بودجه بندی – تعیین و تخصیص منابع مالی لازم برای نیل به هدفها

مدیریت بر مبنای هدف ونتیجه

حسینعلی امینی خواه :مدرس دانشگاه



وظیفه سوم:
امور استخدای، تعیین شرایط برای استخدام و نگهداری کارکنان در سازمان به منظور حصول اطمینان از کارآمدترو اثربخش تر

۲- ایجاد وحدت گروهی ، ایجاد شرایطی برای کارهای گروهی موثر در واحدهای مختلف سازمان

۱-ترکیب، ترکیب و گروه بندی و تقسیم سازماندهی -طبقه بندی و تقسیم کار بین واحدا ها :

۱-ترکیب، ترکیب و گروه بندی کارها به منظور به دست آوردن نتایج کارآمدترو اثربخش تر

۲- انتخاب کارکنان، شناخت و گماردن افراد به مشاغل سازمانی

۳-آموزش به منظور بهبود نیروی انسانی، ایجاد فرصتهایی برای افراد به منظور بالا بردن سطح تواناییهای آنان در انجام نیازهای سازمان

وظیفه چهارم : هدایت فعالیتهای

پودر شونیده ۱۰۰ تومان ارزانتر شد

■ دبیر شورای تولید کنندگان پودر شونیده، اظهار داشت: قیمت پودر شونیده دستی ماشینی از اول آذر ۱۰۰ تومان کاهش یافت.

مصطفی مقدسی به فارس گفت : قیمت پودر دستی از ۵۰۰ تومان به ۵۰۰ تومان وپودر ماشینی از ۸۵۰ تومان به ۷۰۰ تومان رسیده است. وی درخصوص دلایل کاهش قیمت پودر شونیده و تاثیر پذیری آن از کاهش قیمت نفت به فارس، تصریح کرد : هنوز آثار کاهش قیمت نفت به طور کامل به صنعت نرسیده است، ولی چشم انداز کاهش قیمت پودر به واسطه کاهش قیمت مواد اولیه وجود دارد.



دانشمند با اشاره به سطح مبادلات تجاری ایران و چین اظهار داشت: ۴۰ درصد از مجموع دوازده میلیارد دلار واردات کالا از کشور امارات در سال ۸۶ به کشور چین اختصاص دارد. عضو هیأت رئیسه اتاق بازرگانی ایران، واردات کالای چینی به ایران را یازده میلیارد دلار اعلام کرد و گفت: جعل علامت استاندارد ایران از سوی تولیدکنندگان چینی، علاوه بر غیر قانونی بودن، حقوق مصرف کنندگان ایرانی را تضعیف کرده است. مسعود دانشمند ضمن تأیید

واردات ۱۱ میلیارد دلاری کالای چینی به "ایران"

واردات کالا با علامت استاندارد ایران از کشور چین، با تأکید بر برخورد با جا اعلان علامت استاندارد ایران اظهار داشت: مؤسسه استاندارد و تولیدکنندگان باید در یک اقدام قانونی با این افراد برخورد کنند. عضو هیأت رئیسه اتاق بازرگانی ایران، درج علامت استاندارد بر کالا را به عنوان زبان مشترک بین

مبادلات تجاری ایران و چین اظهار داشت: ۴۰ درصد از مجموع دوازده میلیارد دلار واردات کالا از کشور امارات در سال ۸۶ به کشور چین اختصاص دارد.

وی تصریح کرد: در مجموع، حجم واردات کالا از کشور چین به ایران به یازده میلیارد دلار در سال می رسد که رقم چشمگیری است. عضو هیأت رئیسه اتاق بازرگانی درباره کم اظهاری‌های گمرک گفت: چنانچه قیمت فروش کالا بر مبنای اظهار گمرک تعیین شود، به طور طبیعی از تخلفات این بخش نیز کاسته می‌شود.

اقتصادی

کرشنهای گروهی برای تحقق هدفهای سازمان

وضعیت پنجم :
کنترل:اطمینان یافتن از تحقق موثر هدفها

۱-تعیین استانداردها: تعیین استانداردها برای اجرای موفقیت آمیز عملیات در نیل به هدفها

۲-اندازه گیری و سنجش عملیات :

■

یک سر پرست جبهه مقدم موفق،

یک مدیر سطح میانی خوب

نخواهد بود و همچنین یک مدیر

سطح میانی که مهارت‌های لازم را

برای انجام امور به طور موثر

در آن سطح دارد، یک سرپرست

جبهه مقدم موفق نخواهد بود

■

ارزیابی عملیات فعلی به منظور مقایسه با عملیات طرح ریزی شده .

۳-اقدامات اصلاحی: اصلاح و بهبود عملیات به منظور نیل به هدفها . کلیه وظایفی که برشمرده شد، توسط هر مدیر در هر سطحی از مدیریت انجام می گیرد .

تفاوت بین این وظایف در سطوح

مختلف ،وسعت ومیزان آنها است. بالاترین اختلاف در مورد وظیفه ، هدایت می باشد و هر چه که مدیر به فعالیت های تولیدی و اجرایی نزدیکتر می شود ، نسبت فعالیتهایی که باید صرف هدایت بنماید بیشتر می شود، برعکس هر چه از خط تولید دورتر می شویم ، وقت و کوشش کمتری صرف هدایت و توجه بیشتری به وظایف دیگر می شود . البته ترکیب واقعی وظایف مدیریت به این سادگی که درنموار مذکور نشان داده شده، نیست و تحت تاثیر عوامل مختلف تغییر می نماید .در این ترکیب حدود وظایف مدیریت مشخص گردیده و بر اساس آن با تغییر رده مدیریت، تغییر در وظایف امر اجتناب ناپذیر است ، بنابراین یک سرپرست جبهه مقدم موفق، لزوما یک مدیر سطح میانی خوب نخواهد بود و همچنین یک مدیر سطح میانی که مهارت‌های لازم را برای انجام امور به طور موثر در آن سطح دارد ، یک سرپرست جبهه مقدم موفق نخواهد بود.تمام وظایف و فعالیتهای مدیریت و رابط آنها نسبت به یکدیگر آگاه شویم ،ولی ما در اینجا از ذکر جزئیات و توضیحات مفصل در این باره خودداری می کنیم و توجه خود را به روی وظایفی که نقش اساسی در مدیریت بر مبنای هدف و نتیجه دارند متمرکز می نماییم . این وظایف بیشتر در زمینه برنامه ریزی و کنترل و ارتباطی که با موفقیت این دو وظیفه لازم است می باشند .

■

یک سر پرست جبهه مقدم موفق،

یک مدیر سطح میانی خوب

نخواهد بود و همچنین یک مدیر

سطح میانی که مهارت‌های لازم را

برای انجام امور به طور موثر

در آن سطح دارد، یک سرپرست

جبهه مقدم موفق نخواهد بود

■

ارزیابی عملیات فعلی به منظور مقایسه با عملیات طرح ریزی شده .
۳-اقدامات اصلاحی: اصلاح و بهبود عملیات به منظور نیل به هدفها . کلیه وظایفی که برشمرده شد، توسط هر مدیر در هر سطحی از مدیریت انجام می گیرد .
تفاوت بین این وظایف در سطوح

ادامه دارد...

کاهش ۳۰ درصدی ذخایر آب کشور

■ معاون وزیر نیرو در امور آب گفت : با توجه به خشکسالی در تابستان گذشته و کاهش بارندگی ذخایر کنونی آب کشور ۳۰ درصد پائین تر از ذخایر سال گذشته است.

به گزارش واحد مرکزی خبر ، شکیب خلیل گفت: تصمیمی که سازمان کشورهای صادر کننده نفت در هفدهم دسامبر (۲۷ آذر) در وهران الجزایر خواهند گرفت در مقایسه با اقدامشان در ۲۴ اکتبر گذشته مهمتر خواهد بود . اعضای اوپک در اکتبر در گذشته یک و نیم میلیون بشکه از تولید روزانه خود را کاهش دادند.



■ دبیر شورای تولید کنندگان پودر شونیده ، اظهار داشت : قیمت پودر شونیده دستی ماشینی از اول آذر ۱۰۰ تومان کاهش یافت. مصطفی مقدسی به فارس گفت : قیمت پودر دستی از ۸۵۰ تومان به ۵۰۰ تومان وپودر ماشینی از ۸۵۰ تومان به ۷۰۰ تومان رسیده است.

آنچه باید درباره طرح تحول اقتصادی بدانید

به قلم : بهرام بهرامی
رئیس سازمان امور اقتصادی و دارایی استان

شواهد آماری و تجربی از نظام ارزش گذاری پول ملی:



۲-**اثر به تورم**: به سبب ارزان شدن نسبی دلار ، که منجر به کاهش قدرت خرید کشور در بازارهای بین می شود و نیز گرانی نسبی یورو که در پرداخت های کشور ملاک عمل قرار می گیرد ، واردات ایران گران تر می شود که این باعث تورم وارداتی می شود .

۳-**اثر بر صادرات**: افزایش نرخ ارز از طریق بهای تمام شده محصولات تولید داخل (که وابسته به واردات می باشند) ، قدرت رقابت کالا های تولید داخل را در بازارهای جهانی کاهش می دهد و این در شرایطی است که در کشورهای رقیب تورم انگک است .

۴-**اثوات بر تولید**: حدود ۸۵ درصد از واردات کشور را کالاهای واسطه ای و سرمایه ای تشکیل می دهد لذا گران شدن یورو باعث افزایش هزینه های تولید داخلی و تورم از این ناحیه شده و به تورم از نوع فشار هزینه منجر می شود. این امر رقابت در عرصه های بیت المللی را برای تولید کنندگان داخلی دشوارتر می سازد .

پایه پولی تغییرات ارزش پول ملی در برابر دلار

اگر چه افزایش قیمت نفت به مثابه افزایش در آمد های ارزی کشور است ، اما به دلیل عدم تسویه قیمتی بازار و خرید ارز توسط بانک مرکزی ، خالص دارائی های خارجی بانک مرکزی افزایش می یابد و با تاثیر بر پایه پولی و نقدینگی ، زمینه های رشد قیمت های داخلی و نتیجتا کاهش ارزش پول داخل را پدید می آورد. طبق آمارهای موجود ، نرخ تورم طی ۱۲ ماه منتهی به اسفند ماه ۱۳۸۶ معادل ۸/۴ درصد بوده است و از عمده ترین دلایل آن رشد نقدینگی ذکر شده است. براین اساس آمارهای رسمی رشد نقدینگی در سال ۱۳۸۴ و ۱۳۸۵ نزدیک به ۴۰ درصد و سال ۱۳۸۶ معادل ۲۷/۷ بوده که دلیل اصلی آن افزایش چشمگیر درآمدهای ارزی اشنی از صدور نفت و ناتوانی بانک مرکزی در فروش ارز حاصله در بازار را در نتیجه تملک آن توسط بانک مرکزی بوده است .

بدین ترتیب مشخص می شود که هر گونه تغییر در ارزش گذاری پول ملی، نه تنها از کاتال و واردات و صادرات بر سطح قیمت های داخلی تاثیر می گذارد ، بلکه به واسطه اتکای اقتصاد بر درآمدهای نفتی نیز تاثیرات مستقیمی را بر رشد سطح عمومی قیمت‌ها و حتی کاهش مجد ارزش پول داخلی بر جای می گذارد . این مسئله اهمیت انجام بازیبینی و اصلاح نظام ارزش گذاری پول ملی را بیش از پیش آشکار می سازد . البته مشکلات پیش رو و علل پدید آورنده آن شناسائی می شود . سپس به رفع مشکلات و اصلاح نظام پرداخته شود

مهمترین مشکلات در نظام ارزش گذافزایش درآمد نفتی ، عرضه ارز در کشور با ورود دلارهای نفتی افزایش می یابد که این بر اساس مکانیزم بازار با منجر به کاهش نرخ ارز و افزایش ارزش پول ملی شود ولی چون بانک مرکزی بر اساس رژیم ارزی شناور مدیریتی شده مجبور به کنترل نرخ ارز است درنتیجه باید ارز موجود در بازار را خریداری نماید که این باعث افزایش حجم دارائی های بانک مرکزی و در نتیجه افزایش پایه پولی و رشد نقدینگی می شود که ما حصل آن تورم و به عبارتی کاهش ارزش پول ملی است .

ادامه دارد...

آگهی تاسیس شرکت گروه خا طره سازان چهره نگار با مسؤ لیت محدود

شرکت فوق در تاریخ ۱۳۸۷/۰۸/۲۵ تحت شماره ۱۰۳۲۷ در این اداره به ثبت رسیده و در تاریخ ۱۳۸۷/۰۹/۰۶ از لحاظ امضاء ذیل دفاتر تکمیل گردیده و خلاصه شرکتنامه آن به شرح زیر جهت اطلاع عموم در روزنامه رسمی آگهی می شود .

۱- موضوع شرکت : انجام کلیه امورات فرهنگی ، هنری، سرگرمی مرتبط با کودکان از قبیل نقاشی ،عکاسی ، چاپ ، نمایش و امور مرتبط با آن به موجب مجوز شماره ۱۷/۲/۱۴/۷۱۱ از سازمان فرهنگ و ارشاد اسلامی استان هرمزگان .

۲- مدت شرکت : از تاریخ ثبت به مدت نامحدود

۳- مرکز اصلی شرکت : ۱-۳- استان هرمزگان -شهر بندرعباس طالقانی بازار ستاره جنوب شهر بازی سرزمین ستاره ها

۴- سرمایه شرکت : مبلغ ۱۷۰۰۰/۰۰۰ ریال می باشد

۵- اولین مدیران شرکت : ۱-۵- آقای حسن ولی زاده به سمت رئیس هیئت مدیره

۲-۵- خانم بیتا زرگرچی به سمت عضو هیئت مدیره

۳-۵- خانم بیتا زرگر چی به مدت نامحدود انتخاب گردید ند .

۶- دارندگان حق امضاء : کلیه اسناد و اوراق بهادار و تعهد آور با امضاء مدیرعامل یا رئیس هئیت مدیره همراه با مهر شرکت معتبر است.

۷- اختیارات مدیر عامل: مطابق اساسنامه می باشد.

اداره ثبت شرکتها وموسسات غیر تجاری واحد ثبتی بندرعباس

شماره

میدان ۱۷ شهر یور (شهربانی)

بوری
دستگاه های تصفیه آب
و آب شیرین کن های خانگی
AquaJoy
کانادا و ...
شعبه مرکزی هرمزگان
نقد و اقساط — کلی و جزئی
۰۹۱۵۷۲۳۴۱۴۳-۲۳۳۸۰۷۷

دکورا
سیون ستاره
از طراحی تا نصب انواع
سقف کادب
دیوار پوش
کف پوش
بارتیشن بندی
بارکت
۰۹۱۷۷۰۶۲۶۶۴-۰۹۱۷۹۷۹۶۹۳-۲۳۳۸۱۸۷

زیرین تصویر
بهترین در خلق تصاویر حرفه ای، عکس و فیلم
از آتلیه ما دیدن فرمایید
عکس ۱۳۸۱۸ به همراه قاب هدیه
۲۷
طبقه اول پلاک ۲۷
تلفن ۰۰۰۲-۰۹۳۵۷۷۷۰۰۰-۰۹۱۷۹۶۱۴۲۵۵-۲۳۳۸۱۷۵

آرین
فروشگاه کیف و کفش دینا (ایتالیا مد)
ارانه شیکترین و با کیفیت ترین کیف و کفش
تایلندی، ترکیه و ایران با مناسب ترین قیمت
در خیال خرید هر یکصد هزار ریال یک برگ قرته کفش دریافت خواهید کرد
با جواز ارزنده و عالی
۰۹۱۷۱۶۱۶۷۵۶-۱۲-۲۵

مزه
مزه
فروشگاه کیف و کفش دینا (ایتالیا مد)
ارانه شیکترین و با کیفیت ترین کیف و کفش
تایلندی، ترکیه و ایران با مناسب ترین قیمت
در خیال خرید هر یکصد هزار ریال یک برگ قرته کفش دریافت خواهید کرد
با جواز ارزنده و عالی
۰۹۱۷۱۶۱۶۷۵۶-۱۲-۲۵

مانتو
سرای استایل
عرضه کننده شیکترین مانتوهای روز
ایرانی و ترک
فقط مخصوص خانم های خوش پوش
طبقه دوم پلاک ۳-۴-۹۶- پشت فروشگاه هک ان

زنگار
زنگا
فروشگاه
عرضه کلیه لوازم بادی
۰۹۱۷۱۶۸۹۲۳۶-۰۱۸-۲۵۶

جای شما در بین همکارانتان خالی است
با ما تماس بگیرید سازمان آگهی های روز نامه دریا
۰۸۷۵۵-۶۳۲-۰۹۳۵

ماهی هدیه ای خداوندی است آن را از کودکان دریغ ننمائید
روابط عمومی اداره کل شیلات هرمزگان

ماهی هدیه ای خداوندی است آن را از کودکان دریغ ننمائید
روابط عمومی اداره کل شیلات هرمزگان